



GOVERNO DE
PORTUGAL

MINISTÉRIO DA SAÚDE

Programa de Eficiência Energética no Ministério da Saúde

Tiago Santos

Mais Eficiência. Mais Sustentabilidade.
Mais Futuro, Lisboa

29 de maio de 2013

Enquadramento



GOVERNO DE
PORTUGAL

MINISTÉRIO DA SAÚDE

Transversal

RCM n.º 93/2010:
Planos Estratégicos de Baixo
Carbono Sectoriais

RCM n.º 2/2011: Programa de
Eficiência Energética na
Administração Pública -
ECO.AP

RCM n.º 67/2012: Celebração
de Contratos de Eficiência
Energética

Portaria n.º 60/2013:
Caderno de Encargos Tipo
para os Contratos de
Eficiência Energética

Sectorial (Saúde)

Implementação de 3
projetos-piloto no
âmbito do PEBC

Despacho n.º
1729/2011:
coordenação do
Eco.AP pela ACSS,
nomeação de GLEC

Recolha de
consumos e de
custos em todas as
entidades

Despacho n.º
8662/2012: reporte
de informação de
consumos

Inclusão da eficiência
energética como uma
das medidas da
Reforma Hospitalar

Desenvolvimento de
ranking de eficiência
energética

Formação de
GLEC

Desenvolvimento
de Guia de Boas
práticas

Despacho n.º
4860/2013: define
metas de redução de
despesa para 2013

Estratégicos

- Assegurar o cumprimento das metas 20-20-20
- Redução de consumos e de custos operacionais com *utilities*, contribuindo para a sustentabilidade do SNS a médio e longo prazos

Operacionais

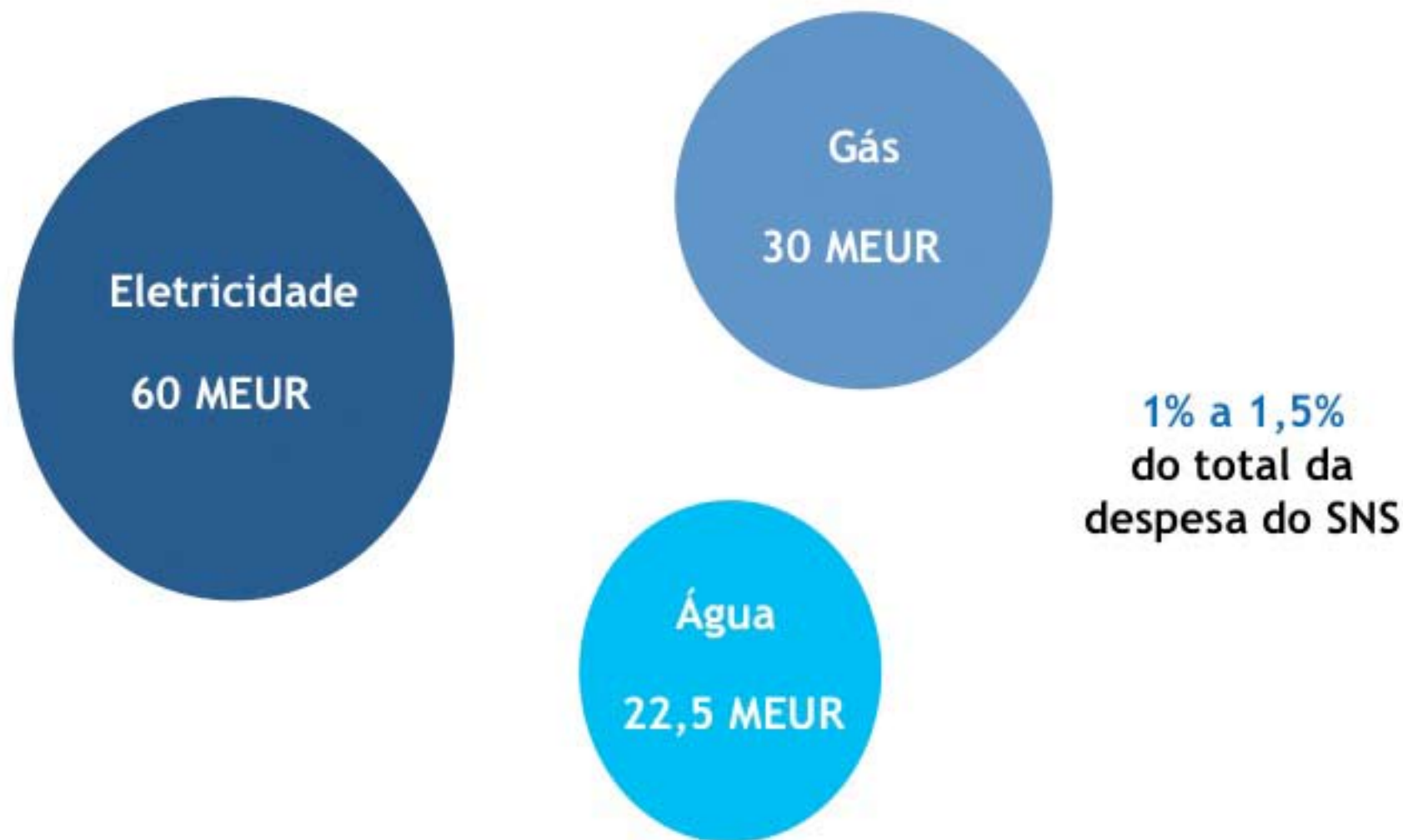
- Fomentar a consciencialização dos profissionais de saúde e dos utentes para a eficiência energética
- Incrementar o nível de prioridade atribuído pelos dirigentes às questões associadas à eficiência energética
- Dotar as entidades dos instrumentos necessários para a tomada de decisão (*benchmark*)
- Capacitar os colaboradores das competências necessárias para a implementação de medidas de eficiência (formação de GLEC)

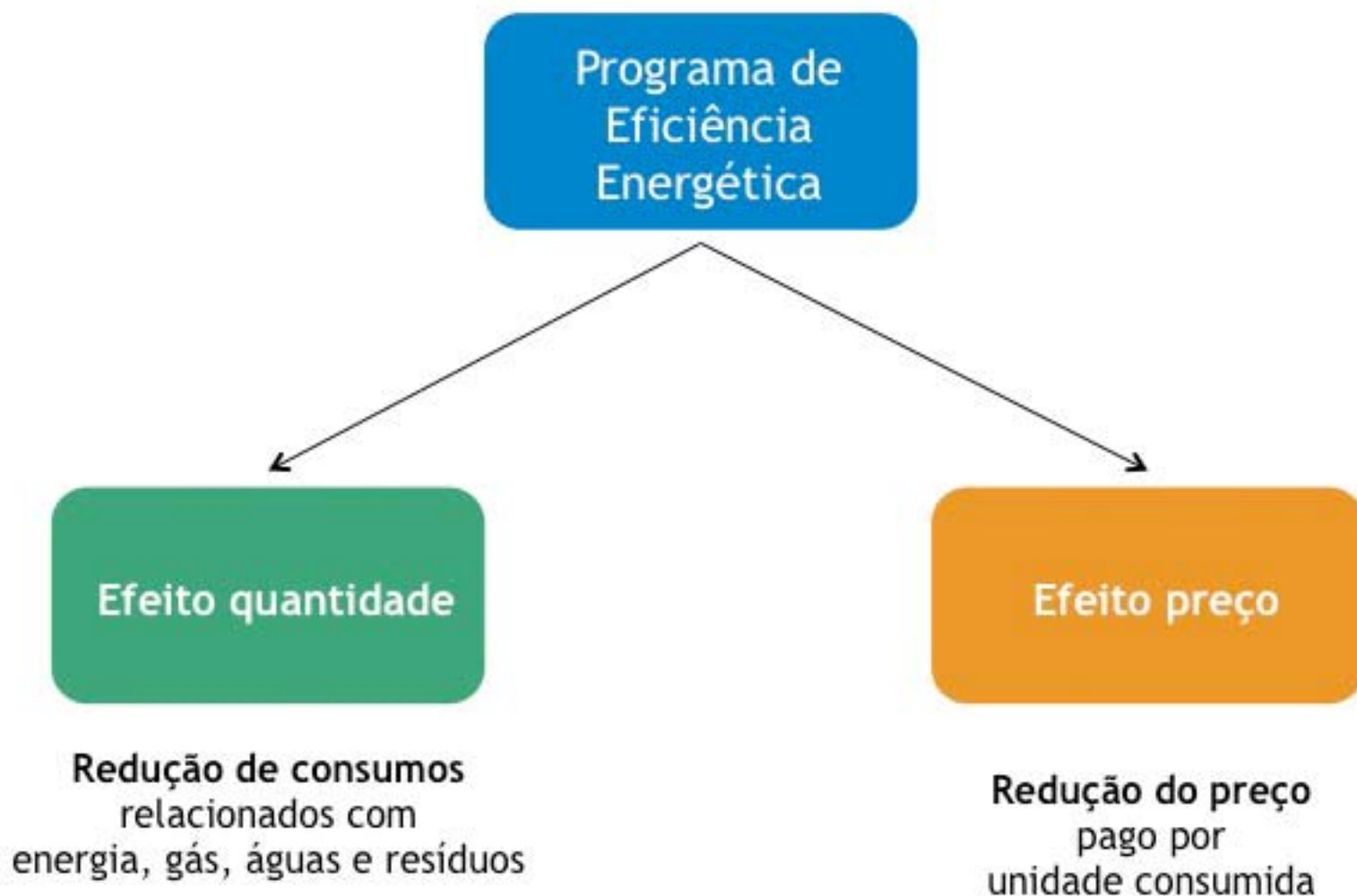
Ponto de partida - custos



GOVERNO DE
PORTUGAL

MINISTÉRIO DA SAÚDE







Efeito quantidade

Medidas - efeito quantidade



		Complexidade e custo		
		Serviços administrativos	Unidades de cuidados primários	Hospitais e ULS
Complexidade e custo	Guia de Boas Práticas para a Saúde	✓	✓	✓
	Ranking de eficiência (Planos de Eficiência Energética e Hídrica)			✓
	Contratos de Gestão de Eficiência Energética			✓ <i>necessidade de investimento</i>

2011 ARS Algarve

2013 ACSS

2010
ACSS



*Plano Estratégico de
Carbono para o Serviço
Nacional de Saúde*

Resumo dos conteúdos do Projeto-Plano
Novembro de 2010



- + Acessível
- + Prático
- + Enquadrado

Foram seleccionadas medidas prioritárias, com base nos seguintes pressupostos:

- Custos de implementação muito reduzidos
- Períodos de retorno baixos
- Reduzida complexidade de implementação



Harmonização, alargamento e estruturação de medidas já implementadas em algumas unidades hospitalares

Ranking de eficiência



GOVERNO DE
PORTUGAL

MINISTÉRIO DA SAÚDE

Apenas conhecendo a performance das outras entidades poderemos avaliar a nossa performance



Benchmarking



Ranking de eficiência



Identificação das situações prioritárias e implementação de medidas



Na seleção dos edifícios hospitalares para a celebração de Contratos de Gestão de Eficiência Energética foram e serão considerados os seguintes requisitos:

- Edifícios hospitalares com elevado potencial de eficiência energética
- Necessidade de significativos investimentos iniciais
- Edifícios hospitalares com elevados níveis de consumo energético



Instrumento de elevada complexidade que carece previamente de avaliação técnica e económica-financeira, bem como de um significativo esforço de monitorização e acompanhamento

- O Ministério da Saúde e o Ministério da Economia e do Emprego encontram-se a finalizar o enquadramento jurídico para o início da implementação da medida (Acordo de Implementação)
- Desenvolvimento de projeto-piloto em 4 edifícios hospitalares já selecionados
- Após avaliação dos resultados alcançados, eventual alargamento a outros edifícios hospitalares

Impacto dos diferentes instrumentos



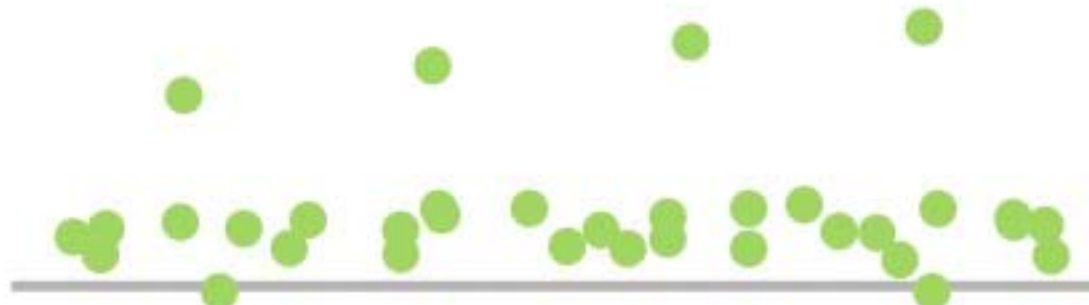
Cenário Base



Consumo
Médio (A)

Boas práticas
+

Plano de Eficiência

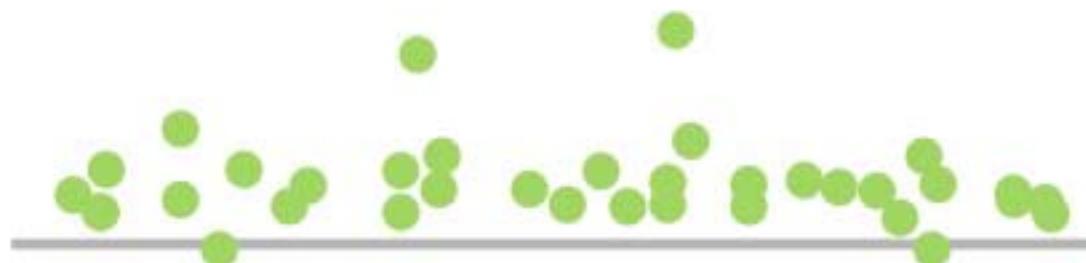


Consumo
Médio (B)

Boas práticas
+

Plano de Eficiência
+

Contratos de Eficiência



Consumo
Médio (C)

Evolução do consumo médio (A) > (B) > (C)



Efeito preço



Lançamento de procedimento para aquisição centralizada de eletricidade para todo o Ministério da Saúde - utilização dos acordos-quadro disponibilizados pela Entidade de Serviços Partilhados da Administração Pública, I.P. (ESPAP)

Promoção de agrupamento de entidades para aquisição centralizada de gás

Implementação
gradual



Capacidade
limitada na
implementação do
projeto

Definição de
prioridades

Aprendizagem na
monitorização e
articulação com
as entidades

Metas 2013-2015



GOVERNO DE
PORTUGAL

MINISTÉRIO DA SAÚDE

	2013	2014	2015
Eficiência Energética	-10%	-13%	-15%
Eficiência Hídrica	-5%	-8%	-10%
Redução da Produção de Resíduos	-5%	-8%	-10%